

### Informazioni generali sull'ente

Dati anagrafici

Denominazione: FONDAZIONE RAVASI GARZANTI ETS

Sede: VIA MONTE ROSA 19/B MILANO MI

Partita IVA:

Codice fiscale: 97053750150

Forma giuridica: FONDAZIONE

Numero di iscrizione al RUNTS: 97053750150

Sezione di iscrizione al RUNTS: g) Altri enti del terzo settore

Codice/lettera attività di interesse generale svolta: M-I-D

Attività diverse secondarie: no

# Bilancio al 31/12/2025

## Stato Patrimoniale

	31/12/2025	31/12/2024
<b>Attivo</b>		
<b>A) Quote associative o apporti ancora dovuti</b>	-	-
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
I - Immobilizzazioni immateriali	-	-
1) costi di impianto e di ampliamento	-	-
2) costi di sviluppo	-	-
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	-	-
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-
5) avviamento	-	-
6) immobilizzazioni in corso e acconti	-	-
7) altre	-	-
<i>Totale immobilizzazioni immateriali</i>	-	-
II - Immobilizzazioni materiali	-	-
1) terreni e fabbricati	-	-
2) impianti e macchinari	-	-
3) attrezzature	-	-

	31/12/2025	31/12/2024
4) altri beni	21.943	5.710
5) immobilizzazioni in corso e acconti	4.914.362	919.695
<i>Totale immobilizzazioni materiali</i>	<i>4.936.305</i>	<i>925.405</i>
III - Immobilizzazioni finanziarie	-	-
1) partecipazioni in	-	-
a) imprese controllate	-	-
b) imprese collegate	15.000	15.000
c) altre imprese	-	-
<i>Totale partecipazioni</i>	<i>15.000</i>	<i>15.000</i>
2) crediti	-	-
a) verso imprese controllate	-	-
b) verso imprese collegate	-	-
c) verso altri enti del Terzo settore	-	-
d) verso altri	-	-
<i>Totale crediti</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
3) altri titoli	-	-
<i>Totale immobilizzazioni finanziarie</i>	<i>15.000</i>	<i>15.000</i>
<i>Totale immobilizzazioni (B)</i>	<i>4.951.305</i>	<i>940.405</i>
<b>C) Attivo circolante</b>		
I - Rimanenze	-	-
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	-	-
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	-	-
3) lavori in corso su ordinazione	-	-
4) prodotti finiti e merci	-	-
5) acconti	-	-
<i>Totale rimanenze</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
II - Crediti	-	-
1) verso utenti e clienti	-	-
2) verso associati e fondatori	-	-
3) verso enti pubblici	-	-
4) verso soggetti privati per contributi	-	-
5) verso enti della stessa rete associativa	-	-
6) verso altri enti del Terzo settore	-	-
7) verso imprese controllate	-	-

	31/12/2025	31/12/2024
8) verso imprese collegate	-	-
9) crediti tributari	206	206
esigibili entro l'esercizio successivo	206	206
10) da 5 per mille	-	-
11) imposte anticipate	-	-
12) verso altri	14.887	88
esigibili entro l'esercizio successivo	14.887	88
<b>Totale crediti</b>	<b>15.093</b>	<b>294</b>
III - Attivita' finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
1) partecipazioni in imprese controllate	-	-
2) partecipazioni in imprese collegate	-	-
3) altri titoli	80.453.742	79.137.249
<b>Totale attivita' finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>	<b>80.453.742</b>	<b>79.137.249</b>
IV - Disponibilita' liquide	-	-
1) depositi bancari e postali	215.047	3.709.608
2) assegni	-	-
3) danaro e valori in cassa	219	534
<b>Totale disponibilita' liquide</b>	<b>215.266</b>	<b>3.710.142</b>
<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>80.684.101</b>	<b>82.847.685</b>
<b>D) Ratei e risconti attivi</b>	<b>20.073</b>	<b>15.907</b>
<b>Totale attivo</b>	<b>85.655.479</b>	<b>83.803.997</b>
<b>Passivo</b>		
<b>A) Patrimonio netto</b>		
I - Fondo di dotazione dell'ente	137.295	137.295
II - Patrimonio vincolato	-	-
1) riserve statutarie	-	-
2) riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	-	-
3) riserve vincolate destinate da terzi	-	-
<b>Totale patrimonio vincolato</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
III - Patrimonio libero	-	-
1) riserve di utili o avanzi di gestione	83.460.046	79.211.825
2) altre riserve	-	-
<b>Totale patrimonio libero</b>	<b>83.460.046</b>	<b>79.211.825</b>
IV - Avanzo/disavanzo d'esercizio	846.108	4.248.220

	31/12/2025	31/12/2024
<i>Totale patrimonio netto</i>	84.443.449	83.597.340
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>	-	-
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	-	-
2) per imposte, anche differite	-	-
3) altri	-	-
<i>Totale fondi per rischi ed oneri</i>	-	-
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	36.811	24.779
<b>D) Debiti</b>		
1) debiti verso banche	894.665	-
esigibili entro l'esercizio successivo	894.665	-
2) debiti verso altri finanziatori	-	-
3) debiti verso associati e fondatori per finanziamenti	-	-
4) debiti verso enti della stessa rete associativa	-	-
5) debiti per erogazioni liberali condizionate	-	-
6) acconti	-	-
7) debiti verso fornitori	87.416	61.387
esigibili entro l'esercizio successivo	87.416	61.387
8) debiti verso imprese controllate e collegate	-	-
9) debiti tributari	23.922	11.507
esigibili entro l'esercizio successivo	23.922	11.507
10) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	11.092	7.791
esigibili entro l'esercizio successivo	11.092	7.791
11) debiti verso dipendenti e collaboratori	21.798	15.712
esigibili entro l'esercizio successivo	21.798	15.712
12) altri debiti	132.300	85.481
esigibili entro l'esercizio successivo	132.300	85.481
<i>Totale debiti</i>	1.171.193	181.878
<b>E) Ratei e risconti passivi</b>	4.026	-
<i>Totale passivo</i>	85.655.479	83.803.997

## Rendiconto gestionale

Oneri e costi	31/12/2025	31/12/2024	Proventi e ricavi	31/12/2025	31/12/2024
A) Costi e oneri da attività di interesse generale	1.176.576	1.177.327	A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale	100.749	35.734
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.602	-	1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	-	-
2) Servizi	314.273	390.160	2) Proventi dagli associati per attività mutuali	-	-
3) Godimento beni di terzi	-	-	3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	-	-
4) Personale	160.514	127.440	4) Erogazioni liberali	640	-
5) Ammortamenti	-	-	5) Proventi del 5 per mille	1.682	1.805
5 bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	-	-	6) Contributi da soggetti privati	98.397	33.850
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	35.000	-	7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	-	-
7) Oneri diversi di gestione	665.187	659.727	8) Contributi da enti pubblici	-	-
8) Rimanenze iniziali	-	-	9) Proventi da contratti con enti pubblici	-	-
9) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	-	-	10) Altri ricavi, rendite e proventi	30	79
10) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	-	-	11) Rimanenze finali	-	-
Totale costi e oneri da attività di interesse generale	1.176.576	1.177.327	Totale ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale	100.749	35.734
	-	-	Avanzo/disavanzo attività di interesse generale (+/-)	(1.075.827)	(1.141.593)
B) Costi e oneri da attività diverse	-	-	B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse	-	-
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-	-	1) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	-	-
2) Servizi	-	-	2) Contributi da soggetti privati	-	-
3) Godimento beni di terzi	-	-	3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	-	-
4) Personale	-	-	4) Contributi da enti pubblici	-	-
5) Ammortamenti	-	-	5) Proventi da contratti con enti pubblici	-	-
5 bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	-	-	6) Altri ricavi, rendite e proventi	-	-

Oneri e costi	31/12/2025	31/12/2024	Proventi e ricavi	31/12/2025	31/12/2024
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	-	-	7) Rimanenze finali	-	-
7) Oneri diversi di gestione	-	-		-	-
8) Rimanenze iniziali	-	-		-	-
Totale costi e oneri da attività diverse	-	-	Totale ricavi, rendite e proventi da attività diverse	-	-
	-	-	- Avanzo/disavanzo attività diverse (+/-)	-	-
C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi	-	-	C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi	-	-
1) Oneri per raccolte fondi abituali	-	-	1) Proventi da raccolte fondi abituali	-	-
2) Oneri per raccolte fondi occasionali	-	-	2) Proventi da raccolte fondi occasionali	-	-
3) Altri oneri	-	-	3) Altri proventi	-	-
Totale costi e oneri da attività di raccolta fondi	-	-	Totale ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi	-	-
	-	-	- Avanzo/disavanzo attività di raccolta fondi (+/-)	-	-
D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali	187.936	184.791	D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali	2.474.783	5.865.969
1) Su rapporti bancari	4.936	1.791	1) Da rapporti bancari	5.011	8.470
2) Su prestiti	-	-	2) Da altri investimenti finanziari	2.469.772	5.857.499
3) Da patrimonio edilizio	-	-	3) Da patrimonio edilizio	-	-
4) Da altri beni patrimoniali	-	-	4) Da altri beni patrimoniali	-	-
5) Accantonamenti per rischi ed oneri	-	-	5) Altri proventi	-	-
6) Altri oneri	183.000	183.000		-	-
Totale costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali	187.936	184.791	Totale ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali	2.474.783	5.865.969
	-	-	- Avanzo/disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)	2.286.847	5.681.178
E) Costi e oneri di supporto generale	364.912	291.365	E) Proventi di supporto generale	-	-
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-	586	1) Proventi da distacco del personale	-	-
2) Servizi	148.728	134.217	2) Altri proventi di supporto generale	-	-
3) Godimento beni di terzi	34.942	35.689		-	-
4) Personale	170.236	110.509		-	-
5) Ammortamenti	3.116	2.387		-	-
5 bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	-	-		-	-
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	-	-		-	-

Oneri e costi	31/12/2025	31/12/2024	Proventi e ricavi	31/12/2025	31/12/2024
7) Altri oneri	7.890	7.977		-	-
8) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	-	-		-	-
9) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	-	-		-	-
Totale costi e oneri di supporto generale	364.912	291.365	Totale proventi di supporto generale	-	-
Totale oneri e costi	1.729.424	1.470.483	Totale proventi e ricavi	2.575.532	5.901.703
	-	-	Avanzo/disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)	846.108	4.248.220
	-	-	Imposte	-	-
	-	-	Avanzo/disavanzo d'esercizio (+/-)	846.108	4.248.220

## Costi e proventi figurativi

Costi figurativi	31/12/2025	31/12/2024	Proventi figurativi	31/12/2025	31/12/2024
1) da attività di interesse generale	-	-	1) da attività di interesse generale	-	-
2) da attività diverse	-	-	2) da attività diverse	-	-
Totale costi figurativi	-	-	Totale proventi figurativi	-	-

## Relazione di missione

La presente relazione di missione costituisce parte integrante del bilancio al 31 dicembre 2025.

Il bilancio risulta conforme a quanto previsto dall'art. 13 del D.lgs. 117/2017 e dal decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 5 marzo 2020 ed è redatto in conformità ai principi contabili nazionali così come pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità, con particolare riferimento al Principio OIC 35 ("Principio contabile ETS").

Il bilancio:

- rappresenta con chiarezza ed in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'ente ed il risultato economico dell'esercizio;
- fornisce in modo trasparente informazioni sulle risorse ricevute e su come esse siano state impiegate nel perseguimento dei compiti istituzionali previsti dal Codice del Terzo Settore.

Il contenuto dello stato patrimoniale e del rendiconto gestionale è quello previsto rispettivamente dai modelli A e B dell'allegato 1 del decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 5 marzo 2020.

La relazione di missione è redatta secondo lo schema previsto dal modello C dell'allegato 1 del decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 5 marzo 2020 e contiene tutte le informazioni utili a fornire una corretta interpretazione del bilancio.

La predisposizione del bilancio d'esercizio degli enti del Terzo Settore è conforme alle clausole generali, ai principi generali di bilancio e ai criteri di valutazione di cui, rispettivamente, agli articoli 2423 e 2423-bis e 2426 del codice civile e ai principi contabili nazionali, in quanto compatibili con l'assenza dello scopo di lucro e con le finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale degli Enti del Terzo Settore.

La valutazione degli elementi componenti le singole voci delle attività o passività è avvenuta separatamente, per evitare che i plusvalori di alcuni elementi possano compensare i minusvalori di altri.

Nei casi in cui la compensazione è ammessa dalla legge, sono indicati nella relazione di missione gli importi lordi oggetto di compensazione.

## Parte generale

---

La Fondazione Ravasi Garzanti ETS (di seguito "La Fondazione") risulta iscritta dal 26/01/2026 con repertorio n 163240 nella sezione G del Registro Unico del Terzo Settore.

## Informazioni generali sull'ente

La Fondazione fu costituita per volontà del dott. Livio Garzanti in data 9 luglio 1986; ha sede in Milano, via Monte Rosa nr. 19/b, codice fiscale 97053750150, REA di Milano nr. MI-2522866; successivamente è stata riconosciuta legalmente a seguito di Decreto Ministeriale del 22 settembre 1999 pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana n. 233 del 4 ottobre 1999.

Già iscritta presso il Registro delle Persone Giuridiche Private presso la Prefettura di Milano al n. 167/1/294, è successivamente stata iscritta (con decorrenza 22 gennaio 2018) presso analogo registro istituito presso la Regione Lombardia. Infine, come già anticipato, dal 26 gennaio 2026 risulta iscritta al RUNTS. A seguito di tale iscrizione è decaduta la qualifica di ONLUS ed è stata chiesta la cancellazione dal relativo registro.

L'Ente è amministrato da un Consiglio di Amministrazione composto da due membri di diritto e da altri sette esponenti nominati da Enti Locali (Regione Lombardia e Comune di Milano), Università o da Enti del Terzo settore operanti sul territorio.

L'esercizio dell'Ente è coincidente con l'anno solare.

Oltre al bilancio dell'esercizio, l'Ente ha redatto il bilancio sociale ai sensi dell'articolo 14 del D.lgs. n. 117/2017.

## Missione perseguita e attività di interesse generale

L'ente, ispirandosi a finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale nel solco dei principali e fondamentali precetti costituzionali, si prefigge lo scopo di *“realizzare, gestire e sostenere progetti, interventi e iniziative assistenziali volti ad alleviare il disagio, sociale e fisico, dell'età avanzata e delle persone anziane con circoscrizione esclusivamente alla città metropolitana di Milano e alle province lombarde immediatamente limitrofe.”*

La Fondazione dedica una particolare attenzione all'approfondimento delle tematiche socioeconomiche connesse all'attività svolta e al contesto culturale di riferimento.

## Sedi e attività svolte

L'Ente svolge l'attività esclusivamente presso la propria sede legale.

## Dati sugli associati o sui fondatori e sulle attività svolte nei loro confronti

La Fondazione non ha associati ma un unico Fondatore, il dott. Livio Garzanti, ora scomparso; quindi, non vi è alcuna attività prestata a favore di questi soggetti.

Gli Utenti della Fondazione, come previsto dallo statuto, sono soggetti (in primis persone anziane) residenti nella città Metropolitana di Milano e nelle province lombarde immediatamente limitrofe.

La Fondazione ha inoltre sostenuto progetti, anche con altri Enti del Terzo settore, finalizzati a perseguire lo scopo sociale.

## Illustrazione delle poste di bilancio

---

Il presente bilancio assolve il fine di informare in merito all'attività posta in essere dalla Fondazione nel conseguimento della missione istituzionale, esprimendo le modalità tramite le quali ha acquisito ed impiegato risorse e di fornire, per mezzo di valori quantitativo – monetari, una rappresentazione chiara, veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria e del risultato della gestione conseguito nell'intervallo temporale cui il bilancio si riferisce. Il presente bilancio è la sintesi delle istituite scritture contabili, volte alla sistematica rilevazione degli eventi che hanno interessato l'Ente e che competono all'esercizio cui il bilancio si riferisce

## **Criteri di formazione**

### ***Redazione del bilancio***

Le informazioni contenute nel presente documento sono presentate secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nello stato patrimoniale e nel rendiconto gestionale.

In riferimento a quanto indicato nella parte introduttiva della presente relazione di missione, si attesta che, ai sensi dell'art. 2423, comma 3, del codice civile, applicabile in quanto compatibile come disposto dal decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 5 marzo 2020, qualora le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non siano sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione dell'ente vengono fornite le informazioni complementari ritenute necessarie allo scopo.

Il bilancio d'esercizio, così come la presente relazione di missione, sono stati redatti in unità di euro.

## **Principi di redazione**

### ***Struttura e contenuto del prospetto di bilancio***

Lo stato patrimoniale, il rendiconto gestionale e le informazioni di natura contabile contenute nella presente relazione di missione sono conformi alle scritture contabili, da cui sono stati direttamente desunti.

Nell'esposizione dello stato patrimoniale e del rendiconto gestionale non sono stati effettuati raggruppamenti delle voci precedute da numeri arabi o da lettere minuscole, come invece facoltativamente previsto dal D.M. 5.3.2020.

Si precisa che l'ente non si è avvalso della facoltà di aggiungere, laddove questo favorisca la chiarezza del bilancio, voci precedute da numeri arabi o da lettere minuscole dell'alfabeto, non ricorrendone i presupposti.

## **Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile**

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423, commi 4 e 5 del codice civile, applicabili in quanto compatibili con l'assenza dello scopo di lucro e con le finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale degli Enti del Terzo Settore, come previsto dal D.M. 5.3.2020.

## **Problematiche di comparabilità e di adattamento**

Si precisa che tutte le voci di bilancio sono risultate comparabili con l'esercizio precedente; non vi è stata pertanto necessità di adattare alcuna voce dell'esercizio precedente.

## **Criteri di valutazione applicati**

Gli Enti del Terzo Settore osservano le regole, di rilevazione e valutazione, contenute nei principi contabili nazionali OIC, tenuto conto delle previsioni specifiche previste dal principio OIC 35 ("Principio contabile ETS").

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio e nelle rettifiche di valore sono conformi alle disposizioni del decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 5 marzo 2020 e del codice civile, ove compatibili, nonché alle indicazioni contenute nei principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità.

Gli stessi, inoltre, non sono variati rispetto all'esercizio precedente.

Ai sensi del punto 3 del Mod. C di cui all'Allegato 1 al decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 5 marzo 2020, si illustrano i più significativi criteri di valutazione adottati nel rispetto delle disposizioni contenute nel D.M. 5.3.2020 stesso nonché nell'art. 2426 del codice civile, applicabile in quanto compatibile, con particolare riferimento a quelle voci di bilancio per le quali il legislatore ammette diversi criteri di valutazione e di rettifica o per le quali non sono previsti specifici criteri.

### ***Immobilizzazioni materiali***

I cespiti appartenenti alla categoria delle immobilizzazioni materiali, rilevati alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi al bene acquisito, sono iscritti in bilancio al costo di acquisto, aumentato degli eventuali oneri accessori sostenuti fino al momento in cui i beni sono pronti all'uso e comunque nel limite del loro valore recuperabile.

I criteri di ammortamento delle immobilizzazioni materiali non sono variati rispetto a quelli applicati nell'esercizio precedente.

### ***Immobilizzazioni in corso e acconti***

Gli acconti ai fornitori per l'acquisto di immobilizzazioni materiali iscritti nella voce B.II.5 sono rilevati inizialmente alla data in cui sorge unicamente l'obbligo al pagamento di tali importi. Di conseguenza gli acconti non sono oggetto di ammortamento.

### ***Immobilizzazioni finanziarie***

### ***Partecipazioni***

Tutte le partecipazioni iscritte in bilancio sono state valutate con il metodo del costo, dove per costo s'intende l'onere sostenuto per l'acquisto, indipendentemente dalle modalità di pagamento, comprensivo degli eventuali oneri accessori (commissioni e spese bancarie, bolli, intermediazione bancaria, ecc.). Il costo viene rettificato in presenza di perdite durevoli di valore. Il valore originario viene ripristinato qualora siano venuti meno i motivi delle precedenti svalutazioni effettuate.

**Crediti**

I *crediti* inclusi tra le immobilizzazioni finanziarie sono iscritti al presunto valore di realizzo.

**Crediti iscritti nell'attivo circolante**

Sono rilevati secondo il presumibile valore di realizzo.

**Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni****Altri titoli**

I titoli non immobilizzati sono stati valutati in base al valore di mercato alla data di chiusura dell'esercizio.

**Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono valutate con i seguenti criteri:

- denaro, al valore nominale;
- depositi bancari e assegni in cassa, al presumibile valore di realizzo. Nel caso specifico, il valore di realizzo coincide con il valore nominale.

**Ratei e risconti attivi**

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione dei proventi e ricavi e/o costi e oneri comuni a più esercizi.

**Patrimonio netto**

Le voci sono espresse in bilancio al loro valore contabile secondo le indicazioni contenute nel principio contabile OIC 35 e nel principio contabile OIC 28.

**Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Il TFR è stato calcolato conformemente a quanto previsto dall'art. 2120 del codice civile, tenuto conto delle disposizioni legislative e delle specificità dei contratti e delle categorie professionali, e comprende le quote annue maturate e le rivalutazioni effettuate sulla base dei coefficienti ISTAT.

L'ammontare del fondo è rilevato al netto degli acconti erogati e delle quote utilizzate per le cessazioni del rapporto di lavoro intervenute nel corso dell'esercizio e rappresenta il debito certo nei confronti dei lavoratori dipendenti alla data di chiusura del bilancio.

**Debiti**

Sono esposti al valore nominale

## Stato patrimoniale

Di seguito si analizzano nel dettaglio i movimenti delle singole voci di bilancio, ove previsto dalla normativa vigente.

### Attivo

#### B) Immobilizzazioni

##### II - Immobilizzazioni materiali

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

*Analisi dei movimenti delle immobilizzazioni materiali*

	Impianti e macchinari	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale immobilizzazioni materiali
<b>Valore di inizio esercizio</b>				
Costo	2.989	16.678	919.694	939.361
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	2.989	10.969	-	13.958
Valore di bilancio	-	5.709	919.694	925.403
<b>Variazioni nell'esercizio</b>				
Incrementi per acquisizioni	-	19.348	3.994.668	3.994.984
Ammortamento dell'esercizio	-	3.116	-	3.116
<i>Totale variazioni</i>	-	<i>16.232</i>	<i>3.994.668</i>	<i>3.991.868</i>
<b>Valore di fine esercizio</b>				
Costo	2.989	36.027	4.914.362	4.934.346
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	2.989	14.084	-	17.073
Valore di bilancio	-	21.943	4.914.362	4.917.273

Le variazioni in aumento nella voce "Altre immobilizzazioni materiali" sono dovute ad acquisti di nuove dotazioni per ufficio.

La voce "Immobilizzazioni materiali e acconti" accoglie, come per il precedente anno, il costo d'acquisto dell'immobile di via Lanino 9, da destinare a nuova sede, nonché quelli sostenuti per il progetto di ristrutturazione in corso. I lavori saranno completati nel corso dell'esercizio 2026 per la parte della palazzina uffici, mentre il Padiglione Culturale si auspica possa essere terminato entro il 2027.

### **III - Immobilizzazioni finanziarie**

Movimenti delle partecipazioni, degli altri titoli e degli strumenti finanziari derivati attivi iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

Nella seguente tabella vengono espone le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto.

*Analisi dei movimenti delle partecipazioni, degli altri titoli e degli strumenti finanziari derivati attivi iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie*

	Partecipazioni in imprese collegate	Totale partecipazioni
<b>Valore di inizio esercizio</b>		
Costo	15.000	15.000
Valore di bilancio	15.000	15.000
<b>Valore di fine esercizio</b>		
Costo	15.000	15.000
Valore di bilancio	15.000	15.000

Si forniscono di seguito i dati identificativi della partecipazione posseduta al 31.12.2025:

Denominazione:	<b>Voice Italia S.r.l. impresa sociale</b>
Sede legale:	Milano, via Monte Rosa 19/B
Capitale sociale:	50.000 euro
Capitale sottoscritto dalla Fondazione:	15.000 euro
Capitale versato dalla Fondazione:	15.000 euro
Data costituzione:	30/05/2023
Ultimo Bilancio approvato:	31/12/2024
Risultato al 31/12/2024	3.685 euro
Patrimonio netto al 31/12/2024	65.599 euro

### **Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie**

La voce "crediti v/imprese collegate" nel corso dell'esercizio è stata incrementata per la concessione a Voice Italia di un finanziamento di 35.000 euro.

In considerazione delle previsioni sull'andamento dell'esercizio 2025 di Voice, in data 16.12.2025 la Fondazione ha dichiarato di destinare tale finanziamento a una riserva a copertura della perdita in fieri. Pertanto, il credito è stato oggetto di completa svalutazione.

### **C) Attivo circolante**

#### **II - Crediti**

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alla scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante. In particolare, viene indicato, distintamente per ciascuna voce, l'ammontare dei crediti di durata residua superiore a cinque anni.

#### *Analisi della scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante*

	Quota scadente entro l'esercizio
Crediti verso altri enti del Terzo Settore	-
Crediti tributari	206
Crediti verso altri	14.887
<b>Totale</b>	<b>15.093</b>

Si evidenzia che il credito vantato verso la Fondazione Garzanti di Forlì, di nominali euro 150.000, è stato oggetto di completa svalutazione, mediante appostazione di fondo specifico, sin dal bilancio relativo all'esercizio 2023.

#### **II - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

Sono costituite dai valori in gestione presso Istituti Finanziari, valorizzati, come nei precedenti esercizi, al valore di corso al 31.12.2025. La voce a fine esercizio ammonta ad 80.453.742 euro incrementata rispetto allo scorso esercizio di 1.316.493 euro.

#### **IV - Disponibilità liquide**

Rappresentano le liquidità presso banche a fine esercizio, pari ad 215.047 euro, oltre alla modesta disponibilità di cassa di 219 euro.

### **D) Ratei e risconti attivi**

Nel seguente prospetto è illustrata la composizione delle voci di cui in oggetto, in quanto risultanti iscritte in bilancio.

Descrizione	Dettaglio	Importo esercizio corrente
<i>RATEI E RISCONTI ATTIVI</i>		
	Ratei attivi	4.909
	Risconti attivi	15.164
	<b>Totale</b>	<b>20.073</b>

I risconti attivi sono prevalentemente (euro 10.000) relativi a contributi erogati nel corso del 2025 per progetti che verranno realizzati nell'esercizio 2026.

## Passivo

Di seguito si analizzano nel dettaglio i movimenti delle singole voci di bilancio, ove previsto dalla normativa vigente.

### A) Patrimonio netto

#### *Movimenti delle voci di patrimonio netto*

Con riferimento all'esercizio in chiusura nelle tabelle seguenti vengono espone le movimentazioni delle singole voci del patrimonio netto.

#### Analisi delle movimentazioni delle voci di patrimonio netto

	Valore di inizio esercizio	Destinazione dell'avanzo/copertura del disavanzo dell'es. prec.	Altre variazioni - Incrementi	Avanzo/Disavanzo d'esercizio	Valore di fine esercizio
Fondo di dotazione dell'ente	137.295	-	-	-	137.295
<i>Patrimonio libero</i>					
Riserve di utili o avanzi di gestione	79.211.825	-	4.248.221	-	83.460.046
<b>Totale patrimonio libero</b>	<b>79.211.825</b>	<b>-</b>	<b>4.248.221</b>	<b>-</b>	<b>83.460.046</b>
Avanzo/disavanzo d'esercizio	4.248.220	(4.248.220)	-	846.108	846.108
<b>Totale</b>	<b>83.597.340</b>	<b>(4.248.220)</b>	<b>4.248.221</b>	<b>846.108</b>	<b>84.443.449</b>

**Origine, possibilità di utilizzo, natura e durata dei vincoli delle voci di patrimonio netto**

Nei seguenti prospetti sono analiticamente indicate le informazioni riguardanti l'origine, possibilità di utilizzo, natura e durata dei vincoli delle voci di patrimonio netto nonché loro utilizzazione nei precedenti esercizi.

**Origine, possibilità di utilizzo, natura e durata dei vincoli delle voci di patrimonio netto**

Descrizione	Importo	Origine/Natura	Possibilità di utilizzazione
Fondo di dotazione dell'ente	137.295	Capitale	B
<i>Fondo di dotazione dell'ente</i>			
Riserve di utili o avanzi di gestione	83.460.046	Avanzi	B
<b>Riserve di utili o avanzi di gestione</b>	<b>83.460.046</b>		
Avanzo/disavanzo d'esercizio	846.108	Avanzi	B
<b>Totale</b>	<b>84.443.449</b>		
<b>Legenda: A: per aumento di capitale; B: per copertura disavanzi; D: per altri vincoli statutari; E: altro</b>			

**C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni dell'esercizio:

Descrizione	Consist. iniziale	Accanton.	Utilizzi	Consist. finale
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	24.779	12.032	-	36.811
<b>Totale</b>	<b>24.779</b>	<b>12.032</b>	<b>-</b>	<b>36.811</b>

**D) Debiti****Analisi della scadenza dei debiti**

	Quota scadente entro l'esercizio
Debiti verso banche	894.665
Debiti verso fornitori	87.416
Debiti tributari	23.922
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	11.092
Debiti verso dipendenti e collaboratori	21.798
Altri debiti	132.300
<b>Totale</b>	<b>1.171.193</b>

I debiti verso banche, cui si contrappongono le significative attività finanziarie presso i medesimi istituti iscritte all'attivo, sono afferenti all'apertura di credito concessa, volta a consentire una maggior elasticità nei pagamenti, in particolare collegati all'investimento immobiliare in corso.

La voce "Altri debiti" è rappresentata:

- per euro 2.314 da debiti verso "emittenti carta di credito" che risultano saldati a gennaio 2026;
- per euro 129.986 da contributi già impegnati ma in attesa di erogazione a sostegno dei seguenti progetti:

San Gerardo Progetto Continuamente	16.500
Curami & Proteggimi – Eureka	87.646
Curami & Proteggimi – Incerchio	10.340
Triennale "The Republic of Longevity" - Teatro Parenti	3.000
Osservatorio Senior	7.500
Donne Immigrate Pre Anziane - Nestore	5.000

## Rendiconto gestionale

Il rendiconto gestionale evidenzia il risultato economico dell'esercizio.

Esso fornisce una rappresentazione delle operazioni di gestione, mediante una sintesi dei proventi e ricavi e dei costi ed oneri che hanno contribuito a determinare il risultato economico. I proventi e ricavi e i costi ed oneri, iscritti in bilancio secondo quanto previsto dal D.M. 5.3.2020, sono distinti secondo l'appartenenza alle varie aree:

- A) Costi e oneri/ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale;
- B) Costi e oneri/ricavi, rendite e proventi da attività diverse;
- C) Costi e oneri/ricavi, rendite e proventi da attività di raccolte fondi;
- D) Costi e oneri/ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali;
- E) Costi e oneri e proventi da attività di supporto generale.

Si segnala che per l'anno 2025 non risultano movimentate le aree B) e C).

### 8) Componenti da attività di interesse generale

I "costi e oneri/ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale" sono componenti negativi/positivi di reddito derivanti dallo svolgimento delle attività di interesse generale di cui all'art. 5 del D. Lgs. 117/2017.

Le entrate complessive sono state di 100.749 euro, valore incrementato rispetto allo scorso anno a seguito di contributi ricevuti a sostegno di diversi progetti di cui la Fondazione è promotrice o a cui partecipa; lo scorso esercizio l'attività di interesse generale aveva registrato entrate per 35.734 euro.

I costi si mantengono pressoché invariati passando da 1.177.327 euro nell'esercizio 2024 ad 1.176.576 nel 2025.

Pure essendo adeguatamente dettagliati nel prospetto di rendiconto gestionale, si ritiene opportuno dare evidenza della composizione delle seguenti voci:

A) A.6 dove vengono accolti i contributi ricevuti (o impegnati) da soggetti privati a favore dell'Ente;

B) A.7 dove vengono accolti i contributi erogati (o impegnati) a favore di persone ed Enti per il perseguimento delle attività istituzionali.

Nei prospetti che segue vengono analiticamente indicati i progetti di riferimento di entrate e uscite:

<b>Contributi ricevuti/impegnati da privati A6</b>	Bando	
Contributi FORMULA100	Fondazione Cariplo Welfare in Ageing	4.880
Contributo Alleanza per La Grande età	Fondazione De Agostini, Fondazione AEM ETS, Fondazione Prossimo Mio Ets	66.000
Contributo OVERDANCE	Fondazione Cariplo Bando Cultura diffusa 2024	3.517
Contributo Portami a spasso	Fondazione Prossimo Mio ETS	24.000

<b>Contributi erogati/impegnati A7</b>	
Contributi progetto Alzheimer famiglie	59.257
Contributo rassegna La Grande età (Teatro Parenti, Fondazione Corriere)	125.000
Contributo Aging in place	30.000
Contributo Curami & Proteggimi	301.161
Contributo progetto Età della vita	20.000
Contributi progetto Trame di Natura	7.760
Contributo Portami a spasso	15.325
Contributo Fondazione Bassetti	8.000
Contributi Biblioteca	9.250
Contributi vari	67.230

## D) Componenti da attività finanziarie e patrimoniali

I "costi e oneri, i ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali" sono componenti negativi/positivi di reddito derivanti da operazioni aventi natura di raccolta finanziaria/generazione di profitti di natura finanziaria e di matrice patrimoniale, primariamente connessa alla gestione del patrimonio mobiliare, laddove tale attività non sia attività di interesse generale ai sensi dell'art. 5 del D.lgs. 117/2017 e successive modificazioni ed integrazioni.

Laddove si tratti invece di attività di interesse generale, i componenti di reddito sono imputabili nell'area A del rendiconto gestionale.

La gestione finanziaria nel presente esercizio ha prodotto un risultato positivo di euro 2.286.847 idoneo a coprire il disavanzo generato sia dalla gestione dell'attività di interesse generale (- 1.075.827) che quello prodotto dalla gestione di supporto generale (- 364.912).

## E) Componenti di supporto generale

I "costi e oneri e proventi da attività di supporto generale" sono da considerarsi gli elementi positivi e negativi di reddito che non rientrano nelle altre aree. Nel caso della Fondazione si tratta principalmente di costi per la gestione amministrativo/contabile e della struttura.

## Singoli elementi di ricavo o di costo di entità o incidenza eccezionali

Nel corso del presente esercizio non sono stati rilevati ricavi o altri componenti positivi derivanti da eventi di entità o incidenza eccezionali.

## Altre informazioni

Nella presente sezione della relazione di missione, vengono riportate le altre informazioni richieste dal D.M. 5.3.2020.

## Descrizione della natura delle erogazioni liberali ricevute

Le transazioni non sinallagmatiche, ossia le transazioni per le quali non è prevista una controprestazione (es. erogazioni liberali, proventi da 5 per mille, raccolta fondi, contributi ecc.) sono rappresentate, oltre che da contributi ricevuti da privati (A6) di cui si è già riferito, da:

- erogazioni liberali (A4) per 640 euro;
- contributi per 5 per mille (A5) per 1.682 euro.

I proventi da cinque per mille che sono stati attribuiti dall'ente sono stati assegnati alla realizzazione del progetto "Curami e Proteggimi"

Non vi sono contributi pubblici in conto esercizio.

Non vi sono contributi pubblici in conto impianti.

## Numero di dipendenti e volontari

Nel seguente prospetto sono indicati il numero medio di dipendenti ripartiti per categoria ed il numero dei volontari che svolgono la loro attività in modo non occasionale.

### Numero medio di dipendenti ripartiti per categoria e numero dei volontari che svolgono la loro attività in modo non occasionale

	Impiegati	Totale dipendenti
Numero medio	4	4

Oltre ai quattro dipendenti assunti a tempo indeterminato indicati nel prospetto sopra riportato la Fondazione nel corso dell'anno 2025 ha sottoscritto un contratto di tirocinio in convenzione con Regione Lombardia.

Come per il precedente anno la Fondazione ha in corso un contratto di collaborazione continuativa per la funzione di Direttore.

### Compensi all'organo esecutivo, all'organo di controllo e al soggetto incaricato della revisione legale

L'ente non ha deliberato compensi a favore dell'Organo Esecutivo.

Quanto all'Organo di Controllo, nel seguente prospetto sono esposte le informazioni richieste dal punto 14 dell'allegato C al D.M. 5.3.2020.

Non è presente il soggetto incaricato della revisione legale, non ricorrendone l'obbligo fino all'iscrizione nel RUNTS.

### Importo dei compensi spettanti all'organo esecutivo, all'organo di controllo, nonché al soggetto incaricato della revisione legale

	Organo di controllo
Compensi	12.000

### Prospetto degli elementi patrimoniali e finanziari e delle componenti economiche inerenti ai patrimoni destinati ad uno specifico affare

Si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono patrimoni destinati ad uno specifico affare di cui all'art. 10 del D.lgs. 117/2017.

## Operazioni realizzate con parti correlate

Ai fini di quanto disposto dalla normativa vigente, nel corso dell'esercizio sono state effettuate operazioni con parti correlate (Voice Italia S.r.l. impresa sociale). Nel dettaglio sono stati contabilizzati costi per servizi ricevuti per complessivi 10.027 euro, relativi ad operazioni di natura commerciale, effettuate a normali condizioni di mercato.

## Proposta di destinazione dell'avanzo o di copertura del disavanzo

In relazione all'avanzo d'esercizio di euro 846.108 se ne propone l'accantonamento ad aumento della "riserva di utili o avanzi di gestione".

## Prospetto illustrativo dei costi e dei proventi figurativi

In calce al rendiconto gestionale non sono riportati i costi e proventi figurativi, in quanto la loro rilevazione non è ritenuta necessaria ai fini della rendicontazione.

## Descrizione e rendiconto specifico dell'attività di raccolta fondi

L'ente non ha svolto attività di raccolta fondi.

## Illustrazione dell'andamento economico e finanziario dell'ente e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie

---

### Illustrazione della situazione dell'ente e dell'andamento della gestione

Il presente bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2025 evidenzia un risultato di esercizio positivo di euro 846.108.

### Esame dei rapporti sinergici con altri enti e con la rete associativa di cui l'organizzazione fa parte

Si segnala che la Fondazione già nell'anno 2025 risulta affiliata all'ASSOCIAZIONE ITALIANA DELLE FONDAZIONI ED ENTI FILANTROPICI- ETS RETE ASSOCIATIVA(ASSIFERO).

L'ente intrattiene rapporti sinergici, sia di collaborazione che di sostegno economico mediante erogazione di specifici contributi, sopra analiticamente indicati, con numerosi enti del terzo settore, tra cui si segnalano:

Cooperativa Sociale Eureka!

Associazione inCerchio

Voice Italia Impresa sociale srl

## **Evoluzione prevedibile della gestione e previsioni di mantenimento degli equilibri economici e finanziari**

L'Organo Amministrativo ha verificato la sussistenza del postulato della "continuità aziendale", effettuando una valutazione prospettica della capacità dell'ente di continuare a svolgere la propria attività per un prevedibile arco temporale futuro, relativo a un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio.

## **Indicazione delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie**

La Fondazione è come sempre impegnata con le proprie risorse a sostenere singole persone (con il Progetto Alzheimer e Curami & Proteggimi) oppure altre organizzazioni nella loro attività finalizzata al miglioramento delle condizioni di vita della popolazione anziana. Sostiene iniziative e attività di studio e ricerca, di animazione sociale e comunitaria, di organizzazione e gestione di servizi, oltre a iniziative che promuovono la conoscenza della comunità e la consapevolezza per guardare l'invecchiamento e la longevità come una risorsa a disposizione della società in una prospettiva intergenerazionale, creando i presupposti per ispirare azioni evolutive e in sinergia con le realtà del territorio milanese.

Nel corso dell'esercizio è stato acquistato l'immobile sito in Milano, via Lanino 9 dove è previsto il trasferimento della sede.

Le operazioni di ristrutturazione, che hanno avuto inizio nel 2025, si svolgeranno in due fasi:

- la prima finalizzata alla ristrutturazione della palazzina da destinare a uffici operativi e di rappresentanza, in fase di completamento e dove è previsto il trasferimento nel mese di giugno 2026;
- la seconda per la costruzione del Padiglione Culturale, da terminare entro il 2027.

Nell'immobile dotato di più spazi sarà possibile dare avvio a nuove attività, sempre nel rispetto dell'oggetto sociale.

Il presente bilancio, composto da stato patrimoniale, rendiconto gestionale e relazione di missione rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'ente, nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle scritture contabili. L'Organo Amministrativo sottopone ed attesta il bilancio al 31/12/2025 unitamente con la relativa destinazione del risultato d'esercizio.

Milano, 21 aprile 2026

Il Presidente

Avv. Prof. Mario Cera